

PROJET ASSOCIATIF du Réseau MultiCooLor



R é s e a u
MultiCooLor

Réseau régional multi-acteurs de la coopération
& de la solidarité internationale en Lorraine

SOMMAIRE

1. INTRODUCTION	3
1.1 - LE MOT DU PRÉSIDENT.....	3
1.2 - LE CONTEXTE DE RAPPROCHEMENT DES RÉSEAUX MULTI-ACTEURS DE LA RÉGION GRAND-EST.....	4
1.3 - LES OBJECTIFS DU PROJET ASSOCIATIF.....	5
1.4 - LA MÉTHODOLOGIE POUR FORMALISER LE PROJET ASSOCIATIF.....	6
2. PRÉSENTATION DU RÉSEAU MULTICOOLOR	7
2.1 - QUI SOMMES-NOUS ? QUELS SONT NOS OBJECTIFS ?.....	7
2.2 - NOTRE VISION.....	8
2.3 - NOS VALEURS ET PRINCIPES D' ACTIONS.....	8
2.4 - NOTRE RÉSEAU D'ACTEURS ET DE PARTENAIRES, SPÉCIFICITÉS ET BESOINS EN LORRAINE.....	9
2.5 - LES BÉNÉFICES D'UN RÉSEAU RÉGIONAL MULTI-ACTEURS.....	10
3. LES MISSIONS ET ACTIVITÉS DU RÉSEAU MULTICOOLOR	11
3.1 - NOTRE SAVOIR-FAIRE, NOS MISSIONS ET ACTIVITÉS.....	11
3.2 - NOS ENGAGEMENTS.....	12
3.3 - LES LIMITES DE NOTRE PÉRIMÈTRE D' ACTIONS.....	12
3.4 - NOS COMMISSIONS DE TRAVAIL.....	12
3.5 - NOS RÉALISATIONS.....	14
4. LES RESSOURCES DU RÉSEAU MULTICOOLOR	16
4.1 - NOS OUTILS DÉDIÉS AU RÉSEAU D'ACTEURS.....	16
4.2 - NOS RESSOURCES HUMAINES ET L'ORGANISATION INTERNE.....	17
4.3 - NOS RESSOURCES FINANCIÈRES.....	19
4.4 - NOTRE STRATÉGIE DE COMMUNICATION.....	20
4.5 - NOS PARTENAIRES.....	21
4.6 - NOS AXES DE PROGRÈS POUR SOUTENIR LE RÉSEAU ET CONTINUER À SE PROFESSIONNALISER.....	21
5. LES PERSPECTIVES AU SEIN D'UN RÉSEAU RÉGIONAL MULTI-ACTEURS GRAND-EST	22
5.1 - ÉTAT DES LIEUX.....	22
5.2 - NOS SOUHAITS D'ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DANS LE CADRE DE LA RÉFORME.....	23
6. GLOSSAIRE	24

1. INTRODUCTION

1.1 - LE MOT DU PRÉSIDENT

Nous vivons dans un monde complexe où des valeurs antagonistes s'affrontent en permanence. Certaines sont de paix et de tolérance pour le bien-être de tous, d'autres sont d'agressivité et exclusion pour le profit ou l'intérêt de quelques-uns. Le réseau MultiCooLor, réseau lorrain des acteurs de la coopération et de la solidarité internationale, lutte pour promouvoir les premières et leur permettre de l'emporter ; c'est un combat difficile et de chaque instant qui, à travers différentes missions, doit favoriser les actions au Sud et convaincre au Nord de leur intérêt et de leur nécessité.

Malgré le contexte économique, politique et social difficile, il y a des raisons d'espérer dans l'avenir :

- Au niveau local, nous rencontrons chaque jour des jeunes et des moins jeunes qui s'engagent dans les associations et viennent assurer la relève et la poursuite de nos actions ;
- Au niveau communal et départemental, les associations et le réseau continuent de bénéficier du soutien de certaines mairies et départements dont celui particulièrement actif de Meurthe-et-Moselle. D'autres collectivités les rejoignent petit à petit ;
- Au niveau régional, le nouvel exécutif régional a souhaité poursuivre une véritable politique de coopération internationale et de soutenir activement les acteurs et la création d'un nouveau réseau régional multi-acteurs ;
- Au niveau national, le Ministère des Affaires Étrangères et du Développement International (MAEDI) s'est engagé à soutenir les structures de solidarité internationale et les réseaux régionaux multi-acteurs.

La création d'un réseau régional multi-acteurs Grand-Est répond à la même logique que celle du réseau MultiCooLor : se regrouper pour être plus efficace. Le futur réseau sera à l'origine de complémentarités et de synergies nouvelles. Il permettra encore davantage de croiser les expériences et de mutualiser les moyens. Il portera la solidarité internationale plus loin et plus fort avec des moyens optimisés. Le changement d'échelle à venir est donc une chance à saisir par les acteurs lorrains de la solidarité internationale.

La démarche de ce projet associatif est de permettre aux membres du réseau MultiCooLor d'entrer de plein pied dans ce nouveau réseau, d'y poursuivre et développer les activités actuelles en maîtrisant bien les objectifs, les limites, les faiblesses et les forces.

En deux ans, le réseau MultiCooLor s'est attelé avec succès à ses missions, et les résultats obtenus l'ont été grâce au renforcement de l'équipe qui compte désormais trois salariés, à l'investissement des bénévoles et au soutien financier, matériel et moral de nos partenaires.

À tous ceux qui ont construit le réseau MultiCooLor, qui l'ont fait vivre et s'y sont investi, je veux adresser mes plus vifs remerciements pour les efforts consentis, efforts qui assurent aujourd'hui sa place au réseau dans la nouvelle région Grand-Est et lui donne une voix crédible dans la construction du futur réseau.

1.2 - LE CONTEXTE DE RAPPROCHEMENT DES RÉSEAUX MULTI-ACTEURS DE LA RÉGION GRAND-EST

La loi NOTRe (Nouvelle Organisation Territoriale de la République) a modifié la carte des régions de France, puisque les régions Alsace, Champagne-Ardenne et Lorraine ont fusionné. Le réseau MultiCooLor étant un réseau régional, son périmètre d'action s'est agrandi. Toutefois et afin de travailler en bonne intelligence avec les acteurs de ce nouveau territoire, le Ministère des Affaires Étrangères a souhaité que les réseaux régionaux multi-acteurs et autres dispositifs d'appui à la coopération internationale se concertent pour ne former qu'un interlocuteur unique par nouvelle région à l'horizon 2017-2018. En Région Grand Est, ce sont :

- **RÉSEAU MULTICOOLOR** : Créé en 2014 en Lorraine, nous sommes une structure associative qui regroupe des associations, collectivités et établissements publics. Nous avons un rôle d'animation du territoire et d'appui aux porteurs de projets ;
- **RECIPROC'** (Réseau des Élus, Citoyens et Professionnels pour la Coopération) : Créé en 2003 en Champagne-Ardenne, Reciproc' est rattaché au Conseil Régional de Champagne-Ardenne depuis 2006. Sans existence juridique propre, il a un rôle d'animation du territoire et d'appui aux porteurs de projets ;
- **IRCOD** (Institut Régional de Coopération et de Développement) : Créé en 1986 en Alsace, l'Ircod est une association qui regroupe majoritairement des collectivités et quelques associations. Il a un double rôle : opérateur des collectivités alsaciennes pour mettre en œuvre leurs actions de coopération décentralisée, et animateur du territoire.



Cette diversité dans les missions et fonctionnement entre les trois structures en place permet une réelle complémentarité afin de construire une structure adaptée à tous les acteurs.

Le travail d'interconnaissance entre structures a permis d'identifier les impacts de ce rapprochement pour les acteurs lorrains :

- « Ensemble, on est plus forts » : connaissance et possibilité de mutualisations et d'échanges avec de nouveaux acteurs, montée en compétence des acteurs en bénéficiant de nouveaux services, élargissement des activités que nous portons ;
- Contrainte liée aux distances : la hausse considérable du territoire implique de trouver de nouveaux modes de fonctionnement pour les réunions et rencontres, afin de ne pas dépendre de contraintes horaires et financières trop fortes. Dans le but de rester proche des acteurs et de garder un ancrage territorial adapté, la nouvelle structure devrait compter trois sites situés dans les anciennes régions.

1.3 - LES OBJECTIFS DU PROJET ASSOCIATIF

À travers la formalisation, de son projet associatif, le réseau MultiCooLor s'est orienté pour répondre à trois objectifs principaux.

Objectif 1 - CLARIFIER SON POSITIONNEMENT

- Clarifier le positionnement de l'offre de services et des missions de MultiCooLor.
- Connaître les limites de son périmètre d'actions et prioriser les actions en fonction des besoins détectés et des ressources disponibles.

Objectif 2 - CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DU RRMA GRAND-EST

- Réfléchir sur la contribution du réseau MultiCooLor au développement du réseau RRMA de la grande région Est.
- Quelle complémentarité et enrichissement possibles avec le réseau Ircod en Alsace et Reciproc' en Champagne-Ardenne ?

Objectif 3 - ANTICIPER LES IMPACTS DU CHANGEMENT D'ÉCHELLE

- Réfléchir aux possibilités de changement d'échelle et d'extension du savoir-faire du réseau MultiCooLor sur le territoire Grand-Est.
- Comment permettre le changement d'échelle du réseau sans perdre de vue la qualité de services et la proximité rendus aux acteurs sur le territoire d'actions ?

1.4 - LA MÉTHODOLOGIE POUR FORMALISER LE PROJET ASSOCIATIF

Le Réseau MultiCoolor a sollicité le DLA (Dispositif d'Accompagnement Local) Régional, pour être soutenue dans la formalisation de son projet associatif, des axes stratégiques dans un cadre de réforme territoriale et de rapprochement avec l'IRCOD et RECIPROC.

Grâce à l'appui de ce dispositif, l'association souhaitait :

- Remobiliser les administrateurs autour d'une dynamique collective et partagée, visant à renforcer la structure régionale dans sa posture de réseau tout en veillant à préserver la place des membres.
- Réfléchir et formaliser un plan de développement à moyen terme à l'appui du projet associatif, au regard de la nouvelle organisation du territoire.

Le projet associatif proposé est donc le **fruit d'une réflexion collective** sur l'association pour clarifier et communiquer en interne et en externe sur l'identité de la structure, ses activités, valeurs et son mode de fonctionnement avant de procéder au changement d'échelle.

Ce projet a été élaboré selon les étapes décrites ci-après :

1/La phase préparatoire permettant de concevoir :

- * Un guide de rédaction du projet associatif
- * Les objectifs du projet associatif
- * Référentiel état des lieux sur 6 thématiques
- * Fiches d'animation des groupes de travail

2/L'état des lieux permettant d'identifier les forces et faiblesses du réseau à travers :

- * L'analyse documentaire
- * Des entretiens individuels (salariés et bénévoles)

3/L'animation de groupes de travail sur 3 thématiques :

- * Les impacts, bénéfiques du rapprochement pour les acteurs lorrains et le réseau
- * Notre vision, les valeurs, principes d'actions, limites et engagements
- * Les souhaits d'orientation stratégiques (AXES STRATÉGIQUES)

4/Une phase finale de réflexion collective et d'aide à la décision pour définir les axes stratégiques selon :

- * **Identifier des priorités** en tenant compte de « ce que nous faisons » et « savons-faire », « faisons partiellement » et « aimerions faire » ;
- * **Définir 4 axes stratégiques** sur la base de critères spécifiques permettant d'évaluer la pertinence en fonction des bénéfices pour les acteurs, des ressources allouées et des « savoir-faire » actuels et potentiel du réseau d'appui.

2. PRÉSENTATION DU RÉSEAU MULTICOOLOR

2.1 - QUI SOMMES-NOUS ? QUELS SONT NOS OBJECTIFS ?

Le réseau MultiCoolor, réseau **multi**-acteurs de la **coop**ération en **Lorraine**, est le réseau régional multi-acteurs de la coopération et de la solidarité internationale en Lorraine.

Sa création en juin 2014 est née d'un double constat — les initiatives de coopération et de solidarité internationales sont nombreuses en Lorraine, mais elles restent isolées et souvent limitées par manque de moyens et de mise en réseau — et d'une réflexion sur l'avenir de l'association LorSud, coordination lorraine des associations de solidarité internationale créée en 1999.

Dès lors, une démarche de réflexion et de concertation est engagée, associant tous les acteurs lorrains et conduite par un comité de pilotage représentatif de la diversité statutaire et géographique de ces acteurs. Cette démarche de près d'un an avait pour but d'une part d'évaluer l'opportunité de créer un tel réseau en Lorraine, et d'autre part d'en délimiter les missions, champs d'action et fonctions.

Le réseau MultiCoolor est l'un des treize réseaux régionaux multi-acteurs de la coopération et de la solidarité internationale en France avec qui nous partageons, tout en gardant une histoire, un statut et un contexte différents, trois spécificités qui fondent une identité commune :

1. Son action est ancrée dans le **territoire régional** ;
2. Ses objectifs, dans un esprit de service public, sont d'**améliorer la qualité des actions de coopération internationale et de solidarité**, et de contribuer à **l'ouverture internationale des habitants** de leurs territoires ;
3. Il anime un **réseau multi-acteurs** (associations, collectivités territoriales, établissements d'enseignement, structures d'éducation populaire, établissements publics, acteurs économiques, etc.) dans une dynamique d'échanges, de travail collaboratif, de concertation et de subsidiarité.

Nos objectifs sont d'améliorer la qualité et la visibilité des actions de coopération et de solidarité internationale, et de favoriser les échanges, le travail collaboratif et la concertation entre acteurs.

Cela se concrétise par la mise en œuvre de quatre activités :

1. **L'identification** des acteurs ;
2. **L'information** ;
3. **L'appui** aux porteurs de projet ;
4. **L'animation** des échanges et de la concertation entre les acteurs.

Le rôle de maillage du territoire régional fait de notre réseau l'interface privilégiée entre les structures nationales et les acteurs locaux. De ce fait, nous prenons part aux rencontres et événements nationaux et occupons un rôle d'intermédiation et de représentation des acteurs lorrains au sein des instances nationales de concertation et de décision, avec pour objectif de contribuer à la définition et à la mise en œuvre des politiques de coopération et solidarité internationales.

2.2 - NOTRE VISION

Notre association vise à établir un monde plus juste, plus équitable et plus respectueux des hommes et de la planète. La promotion de la solidarité internationale incite à comprendre toutes les situations d'inégalité et d'injustice, et à agir ensemble pour faire respecter ce droit essentiel **au bien-être et au bien-vivre** de chaque citoyen sur une terre préservée. En tant que composante de la solidarité, la solidarité internationale contribue au « **vivre ensemble** ».

Par nos actions et celles menées par nos membres, les acteurs lorrains regroupés au sein du réseau MultiCoolor entendent agir tant sur les **conséquences** des inégalités, en menant des projets de développement « là-bas », que sur les **causes**, en menant des actions d'information et de sensibilisation des citoyens « ici ». Enfin, du fait de notre composition d'acteurs aux statuts et modes d'opérations différents, notre réseau défend l'idée que l'action pour le développement est l'affaire de tous, ici et là-bas : États, collectivités, sociétés civiles, citoyens.

2.3 - NOS VALEURS ET PRINCIPES D'ACTIONS

Les membres du réseau MultiCoolor, quels que soient leur statut ou leur mode d'action, sont tous mus par des valeurs communes qui s'articulent autour du droit au bien-être de chaque citoyen sur une terre préservée. Ces valeurs sont notamment, mais pas exclusivement :

- Le respect des droits de l'homme ;
- La promotion du bien-vivre ensemble ;
- Le principe de transparence ;
- La reconnaissance et le respect des spécificités et des intérêts de chacun, dans leurs différences ;
- Le sens du partage porté à travers les actions de mutualisation ;
- La recherche de l'intérêt général et donc l'exclusion de tout projet visant un intérêt particulier, qu'il soit ethnique, politique, partisan, religieux ou économique.

À travers les actions que nous portons, mais également dans l'accompagnement des porteurs de projets, le réseau MultiCoolor met en avant l'attention portée à :

- **La pérennité** : analyser et maximiser les chances que les effets positifs de l'action se poursuivent lorsque l'aide extérieure, tant logistique, matérielle ou financière, aura pris fin. Cela implique une pérennité dans le temps, mais également dans l'espace, en évaluant l'opportunité de reproduire ou généraliser le projet à plus grande échelle ;
- **La transversalité** : là-bas, car toute action de développement se doit d'appréhender dès sa conception, l'ensemble des enjeux environnementaux, économiques, sociaux et culturels des territoires ; ici, car les projets doivent également conduire à un renforcement de l'ancrage territorial de la solidarité internationale en tant que valeur partagée et à un lien entre les politiques publiques des collectivités ;
- **L'implication des populations** : ici et là-bas, contribuer à la construction d'une citoyenneté locale et internationale ;
- **Le développement durable** : privilégier une approche holistique du développement en considérant qu'il est au croisement de cinq sphères (social, économie, environnement, culture et démocratie), afin d'aider les populations à trouver le mode de développement qui leur convient le mieux sans compromettre celui des générations futures ;
- **Le partenariat** : la construction du partenariat doit se faire avec l'adhésion et l'implication des populations concernées dans une relation suscitée par l'un ou l'autre des partenaires et à la suite d'un besoin exprimé par la population concernée.

2.4 - NOTRE RÉSEAU D'ACTEURS ET DE PARTENAIRES, SPÉCIFICITÉS ET BESOINS EN LORRAINE

Notre réseau s'adresse à différents types d'acteurs engagés dans le champ de la coopération et de la solidarité internationale :

- Associations et collectifs d'associations de solidarité internationale ;
- Associations et collectifs d'associations d'éducation populaire ;
- Collectivités territoriales ;
- Acteurs économiques/entreprises (TPE, PME, ETI, ESAT, coopératives, artisans, bureaux d'études, groupements d'entreprises, pôles de compétitivités, clusters...) ;
- Établissements scolaires, universités et grandes écoles ;
- Établissements publics et privés.

Nous agissons dans une logique de service public et de ce fait nos missions et services ne sont pas réservés aux seuls membres.

En 2016, le réseau était composé de 90 adhérents répartis en cinq collèges :

- 9 collectivités territoriales et leurs groupements, comités ou associations de jumelage agissant pour une collectivité ;
- 24 délégations locales d'associations ou de fédérations nationales ou internationales et collectifs régionaux et locaux ;
- 55 associations locales non affiliées à une association ou une fédération nationale ou internationale ;
- 1 établissement publics ou privés lorrains engagés en coopération internationale, notamment ceux agissant dans les domaines de la culture, de l'enseignement, de la santé ;
- 1 acteur économique, notamment les entreprises et chambres consulaires.



Ces acteurs sont répartis de manière inéquitable sur le territoire lorrain puisqu'on dénombre 57 acteurs meurthe-et-mosellans, 12 acteurs mosellans, 9 acteurs meusiens, 2 acteurs vosgiens et 10 acteurs régionaux.

Au sein de l'annuaire des acteurs, dont la liste est en cours de mise à jour et donc n'est pas exhaustive, notre association recense près de 150 acteurs.

2.5 - LES BÉNÉFICES D'UN RÉSEAU RÉGIONAL MULTI-ACTEURS

Le réseau MultiCooLor est ouvert à tous les acteurs de la coopération et de la solidarité internationale en Lorraine. Toutes les structures qui y sont engagées œuvrent pour défendre les droits fondamentaux de chaque être humain et pour réduire les inégalités entre les peuples.

Agissant dans un esprit de service public et fédérant autour de valeurs communes, notre réseau permet aux acteurs :

- De **faire connaître** leur structure via l'annuaire des acteurs en région ;
- De **connaître et rencontrer** d'autres acteurs de la solidarité internationale lors de manifestations locales ou régionales ;
- D'**échanger et partager** leurs expériences et bonnes pratiques avec d'autres acteurs à travers les groupes de travail ;
- De **rester informé** sur l'actualité de la solidarité internationale (financements, formations, campagnes et plaidoyers, politiques publiques...);
- De **se former et renforcer** leurs compétences grâce aux formations proposées ;
- De **mutualiser** leurs compétences et moyens et développer des synergies en construisant des projets plus efficaces.



3. LES MISSIONS ET ACTIVITÉS DU RÉSEAU MULTICOOLOR

3.1 - NOTRE SAVOIR-FAIRE, NOS MISSIONS ET ACTIVITÉS

Afin de réaliser nos objectifs, l'association s'est dotée de cinq missions principales :

- 1. L'identification** des acteurs : constitution d'un annuaire des acteurs lorrains, disponible sur le site internet de l'association ;
- 2. L'information** : veille informative, production et diffusion d'informations sur l'actualité de la solidarité internationale (événements, publications, financements, formations, offres d'emplois...) via le site internet et le point info solidaire bimensuel ;
- 3. L'appui** aux porteurs de projet : formation, conseil et appui méthodologique ;
- 4. L'animation** des échanges et de la concertation entre les acteurs : capitalisation d'expériences via l'organisation de groupes de travail ; mutualisation et création de synergies via l'organisation de rencontres telles que les assises régionales de la solidarité internationale ou les apéros solidaires ;
- 5. La promotion de l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI)** : coordination régionale de campagne d'information et de sensibilisation telles que la Semaine de la Solidarité internationale, la campagne et le festival de films ALIMENTERRE ; organisation du Marché du Monde Solidaire.



Par la mise en œuvre de ces activités depuis deux ans, le réseau MultiCooLor a démontré sa plus-value grâce à :

- Notre connaissance fine des acteurs du territoire ;
- La mobilisation des associations et collectifs associatifs ;
- La création d'un lien avec les acteurs de l'éducation populaire ;
- L'animation des temps d'échange avec les acteurs sur le territoire ;
- La sensibilisation du grand public aux grands enjeux mondiaux ;
- L'organisation d'événements locaux d'ECSI tels que le Marché du Monde Solidaire ;
- La coordination en région d'événements et campagnes nationaux (Semaine de la solidarité internationale, festival de films ALIMENTERRE) ;

3.2 - NOS ENGAGEMENTS

Afin de mener à bien les missions qui nous sont confiées, le réseau MultiCooLor s'appuie sur les acteurs lorrains de la solidarité internationale. Pour respecter ces acteurs et renforcer l'efficacité de leurs actions, nous nous engageons, dans notre mission d'accompagnement des porteurs de projets notamment, à être au service du **collectif** et à faire preuve **d'objectivité, d'impartialité et d'équité** dans l'accompagnement des acteurs. Tout en amenant les acteurs à réfléchir et consolider leurs projets de solidarité internationale, le réseau veille à **conserver l'origine du projet** et à ne pas le dénaturer.

À travers nos activités, nous souhaitons amener les acteurs qui œuvrent dans les pays à se former sur des thèmes généraux, à réfléchir et à prendre du recul sur leurs projets pour s'inscrire dans une démarche et une dynamique plus large de **changement de nos pratiques**.

Enfin, le réseau MultiCooLor agit en réelle **complémentarité** avec les acteurs et veille à ne pas se substituer à eux. Notre rôle de coordinateur, d'intermédiaire et de fédérateur plutôt qu'initiateur d'actions, nous engage à ne pas faire à la place des acteurs mais bien à coordonner ces acteurs et leurs actions, dans le but d'améliorer leur qualité, efficacité et visibilité. Le cas échéant, la réalisation d'actions de solidarité internationale, ici ou là-bas, fait suite à une concertation avec les acteurs engagés.

3.3 - LES LIMITES DE NOTRE PÉRIMÈTRE D'ACTIONS

Le réseau MultiCooLor a pour vocation d'accompagner les acteurs lorrains de la coopération et de la solidarité internationale dans leurs projets et actions de solidarité internationale. Cela se traduit par des formations collectives et des ateliers-conseils plus personnalisés, mais nous **n'avons pas pour vocation de financer** des projets de coopération internationale.

Enfin, le réseau MultiCooLor définit la solidarité internationale comme la « reconnaissance du droit au bien-être de chaque citoyen sur une terre préservée ». Nous sommes ainsi ouvert à tous les champs entrant dans cette définition de la solidarité internationale et, sans se limiter à une thématique en particulier, **priorisons les actions** en fonction de nos moyens humains, financiers, techniques, matériels...

3.4 - NOS COMMISSIONS DE TRAVAIL

Quatre commissions de travail ont été créées au sein du réseau, répondant aux demandes des acteurs mais aussi aux missions attribuées au réseau.

1. **La commission collectivités territoriales** rassemble depuis l'été 2016 huit acteurs issus de collectivités, institutions et associations. La commission a pour objectifs d'une part de travailler autour la mobilisation et l'implication des collectivités dans la coopération internationale, et d'autre part de faire connaître le réseau MultiCooLor et ses activités, à destination des collectivités notamment.



Ainsi un état des lieux de l'engagement des collectivités lorraines dans la coopération internationale a été réalisé, permettant de cibler les collectivités à rencontrer en fonction de leur degré d'implication. Une plaquette informative « Collectivités territoriales : s'engager dans la coopération et la solidarité internationale » a également été réalisée.

Référents : Éric Monnay, Mathilde Gallissot

2. Face au succès des rencontres départementales en juin 2015 dans le cadre du projet « Objectifs du développement durable », **une commission développement durable et solidaire** a été créée. Elle s'est réunie plusieurs fois et a notamment permis d'organiser les assises régionales de la solidarité internationale.

Référents : Jean-Marie Bailly, Mathilde Gallissot

3. Le réseau informel RéAJIS (Réseau d'Accompagnement des Jeunes Initiatives Solidaires), qui rassemble plusieurs structures accompagnant les jeunes dans leurs projets de solidarité internationale, a souhaité intégrer le réseau sous la forme d'un **pôle jeunesse**. Ce dernier a en charge trois axes principaux :

- L'accompagnement des jeunes dans leurs projets de solidarité internationale ;
- La promotion de la mobilité internationale des jeunes ;
- La mise en partenariats d'associations et d'établissements scolaires autour d'un projet pilote « associations et scolaires pour les objectifs du développement durable ».

Référents : Vaiana Goin



4. **La commission Éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale**, dont le format et les modalités sont en cours de révision pour plus de clarté et d'efficacité, regroupe en son sein deux **groupes autonomes** chargés d'organiser les événements de fin d'année :

- La **coordination régionale de la Semaine de la Solidarité Internationale et du festival ALIMENTERRE** coordonne en Lorraine ces deux événements phares de la solidarité internationale. Elle appuie et accompagne les collectifs locaux dans la mise en place de leurs animations et événements, assure l'interface entre les associations nationales porteuses de l'événement et les collectifs locaux, et organise un événement régional.

Référents : François Petitgand, Claude Leclerc, Audrey Vicenzi

- Le **comité de pilotage du Marché du Monde Solidaire, et son bureau décisionnel**, organise, avec le Conseil Départemental de Meurthe-et-Moselle, le Marché du Monde Solidaire : un événement grand public qui rassemble, le temps d'un week-end, plus de 80 acteurs lorrains de la solidarité internationale autour de la vente d'artisanat, de conférences, jeux coopératifs, contes et concerts.

Référents : Danielle Pierron Krachmanian, Catherine Peltier, Audrey Vicenzi

3.5 - NOS RÉALISATIONS

Depuis notre création en juin 2014, de nombreuses activités ont été mises en place :

IDENTIFICATION ET INFORMATION

- Création d'un **site web**, portail de la solidarité internationale en Lorraine ;
- Élaboration d'un **annuaire des acteurs lorrains de la solidarité internationale** ;
- Création et gestion de pages Facebook et d'un compte Twitter ;
- Diffusion d'un **point info solidaire** reprenant les actualités de la solidarité internationale en Lorraine et ailleurs ; parution d'un **bulletin de liaison** pour informer les membres et acteurs lorrains de l'actualité du réseau MultiCoolor.



APPUI AUX PORTEURS DE PROJETS

- Organisation en 2016 de cinq **formations** destinées aux acteurs lorrains :
 - * Deux formations généralistes sur le financement des associations et sur la communication et maîtrise de l'image ;
 - * Une formation spécifique sur les projets eau et assainissement ;
 - * Deux formations d'ECSI sur l'organisation d'un événement dans le cadre de la Semaine de la solidarité internationale ou du festival ALIMENTERRE.

ÉCHANGES ET CONCERTATION AVEC LES ACTEURS

- Co-organisation en 2015 et en 2016, avec le Conseil Régional Grand Est, des **assises régionales de la solidarité internationale**. Ancrées dans l'actualité régionale et nationale, l'édition 2015 était consacrée à l'année européenne pour le développement, et l'édition 2016 portée sur les objectifs du développement durable ;



- Organisation **d'apéros solidaires** à Nancy, Saint-Mihiel et Metz autour des thématiques du bénévolat associatif, du lien entre solidarité internationale et développement durable, et de la pérennité d'un projet de solidarité internationale ;
- Organisation en 2015 d'un projet portant sur les **Objectifs du développement durable**. Organisation de 4 rencontres départementales autour du lien entre solidarité internationale et développement durable auxquelles ont participé 70 acteurs, puis en partenariat avec la Ville de Metz, organisation d'un village de la solidarité internationale lors de la Fête de l'énergie et de l'écologie permettant à quinze acteurs d'expliquer aux citoyens comment leurs actions s'inscrivent dans les ODD ;
- Lancement en 2016 du projet « **Associations et scolaires pour les ODD** » qui a pour but de mettre en relation dix-sept associations et établissements scolaires lorrains pour travailler avec les élèves sur les ODD.

ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ ET À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

- Coordination en région de campagnes nationales de sensibilisation des citoyens aux enjeux de la solidarité internationale : **Semaine de la solidarité internationale et festival ALIMENTERRE** (en 2016 : 2 acteurs alsaciens et 89 acteurs lorrains regroupés en 9 collectifs, 25 animations et 42 projections-débats ; organisation d'un événement régional — spectacle MANGER, à Metz et Vandœuvre-lès-Nancy) ;
- Co-organisation avec le Conseil Départemental de Meurthe-et-Moselle du **Marché du Monde Solidaire** (80 acteurs exposants, plus de 3500 visiteurs sur un week-end).



4. LES RESSOURCES DU RÉSEAU MULTICOOLOR

4.1 - NOS OUTILS DÉDIÉS AU RÉSEAU D'ACTEURS

Afin de mener à bien nos missions, nous disposons de divers outils accessibles à tous.

IDENTIFICATION ET INFORMATION

- **Un site web régulièrement** actualisé et qui renseigne les acteurs et les citoyens sur comment agir (campagnes et événements d'ECSI), les moyens d'échanger (apéros solidaires, assises régionales de la solidarité internationale, groupes de travail), et une boîte à outils (formations, financements, ressources pédagogiques...)
- Un **annuaire des acteurs lorrains de la solidarité internationale**, en cours de mise à jour et qui recense actuellement 150 acteurs ;
- Deux **pages Facebook** (une générale et une dédiée à la SSI et au festival AlimenTERRE) et un compte Twitter ;
- **Un point info solidaire**, diffusé deux fois par mois à plus de 500 destinataires et reprenant les actualités de la solidarité internationale en Lorraine et ailleurs (actualité du réseau, formations et rencontres, financements, agenda ressources, petites annonces) ;
- Un **bulletin de liaison, diffusé deux fois par an aux membres et acteurs lorrains** pour les informer de l'actualité du réseau.



APPUI AUX PORTEURS DE PROJETS

- **Un cycle de formations** destinées aux acteurs lorrains :
 - * Des formations généralistes sur la conception et gestion de projets de solidarité internationale, la comptabilité associative, les financements et la communication ;
 - * Des formations spécifiques liées aux projets des acteurs (eau et assainissement, chantiers jeunes,...)
 - * Des formations d'ECSI sur l'organisation d'un événement dans le cadre de la Semaine de la solidarité internationale ou du festival ALIMENTERRE.



ÉCHANGES ET CONCERTATION AVEC LES ACTEURS

- Un rendez-vous annuel au printemps : les **assises régionales de la solidarité internationale**, au cours desquelles près de 100 acteurs lorrains et partenaires régionaux et nationaux se rencontrent pour réfléchir et échanger leurs expériences grâce à une alternance de temps de travail en plénière et en ateliers ;
- Deux heures d'**apéros solidaires**, organisés tous les deux mois en alternance dans les villes de la région **pour approfondir une thématique et échanger en petits groupes.**

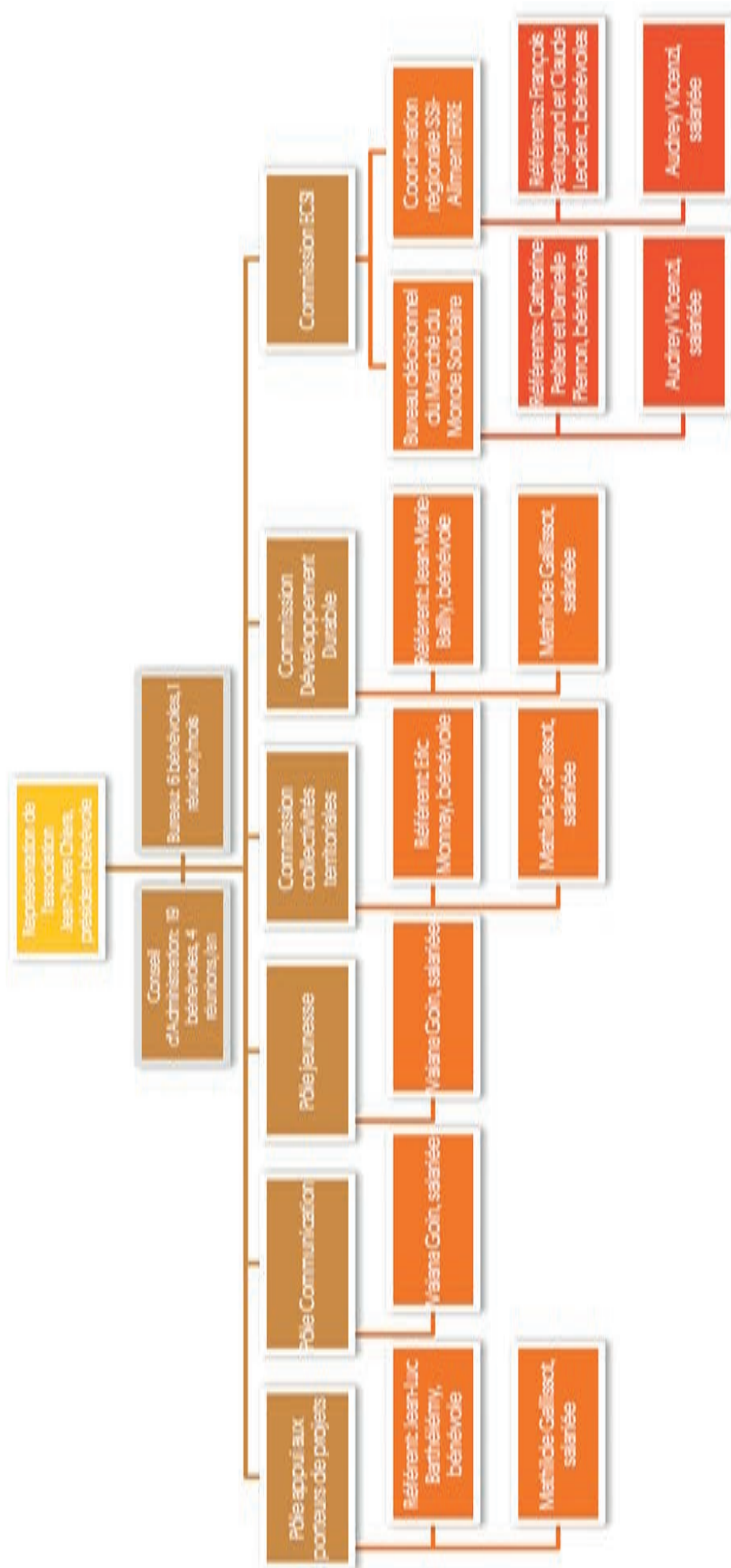


ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ ET À LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE

- En octobre et novembre, deux campagnes nationales coordonnées au niveau régional : la **Semaine de la solidarité internationale et festival ALIMENTERRE** ;
- **Le Marché du Monde Solidaire**, week-end de rencontres et d'échanges entre acteurs et citoyens.

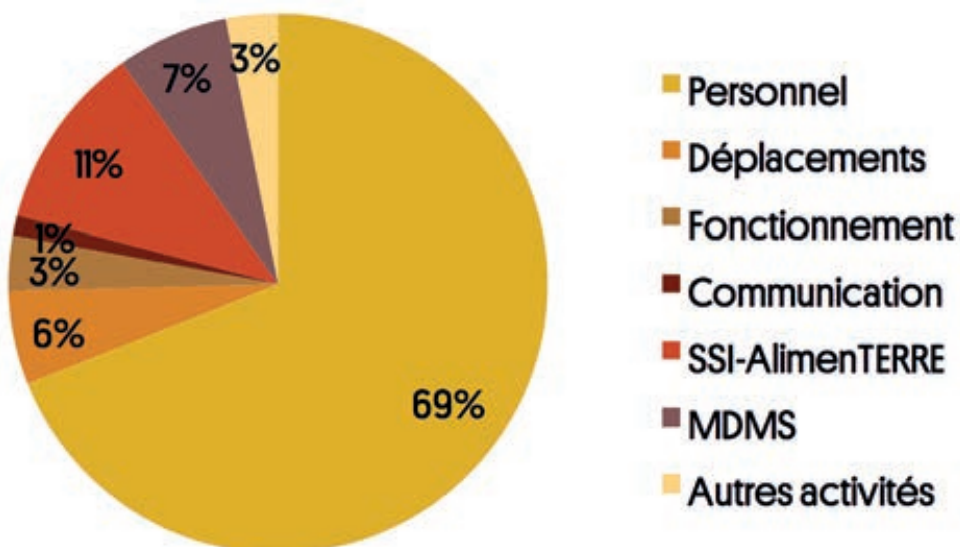
4.2- NOS RESSOURCES HUMAINES ET L'ORGANISATION INTERNE



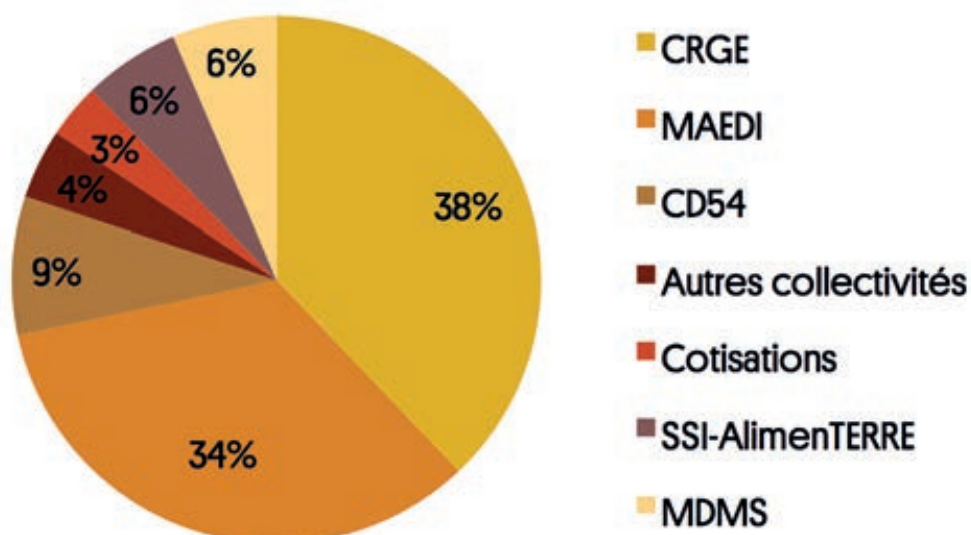


4.3 - NOS RESSOURCES FINANCIÈRES

Dépenses



Recettes



4.4 - NOTRE STRATÉGIE DE COMMUNICATION

Notre stratégie de communication se décline autour de six axes et orientations :

1. Favoriser le développement et la qualité des actions de solidarité internationale

- * S'assurer une cohérence générale en améliorant la lisibilité de nos missions et actions ;
- * Augmenter notre notoriété auprès des différents acteurs de la solidarité internationale ;

2. Stabiliser une approche concertée entre les divers acteurs du territoire

- * Favoriser le développement des partenariats avec divers acteurs de la solidarité internationale ;
- * Encourager les échanges et la mutualisation entre les différents acteurs du territoire ;

3. Contribuer aux réflexions et décisions relatives aux politiques de coopération et de solidarité internationale

- * S'assurer un soutien institutionnel et contribuer à la définition du futur RRMA dans le cadre du rapprochement des réseaux Grand-Est ;
- * Être force de proposition dans la définition et mise en place des politiques de coopération et solidarité internationale, au niveau régional, national voire européen ;

4. Renforcer l'action extérieure des collectivités territoriales

- * Encourager l'engagement des collectivités territoriales dans des actions de coopération internationale ;
- * Favoriser le développement des partenariats avec les collectivités territoriales ;

5. Promouvoir l'ECSI

- * Sensibiliser le grand public aux problématiques de la solidarité internationale ;

6. Encourager la mobilité internationale et l'engagement solidaire des jeunes

- * Consolider le lien avec les acteurs du comité régional de la mobilité et de la plateforme de la mobilité internationale des jeunes, les établissements scolaires, structures jeunesse...

4.5 - NOS PARTENAIRES

Véritable **acteur** de la coopération internationale en région, le réseau MultiCooLor, par son rôle d'interface entre les structures nationales ou régionales et les acteurs locaux, entretient des liens étroits avec de nombreux partenaires, et notamment :

RÉGIONAL

- Les têtes de réseau (dans les domaines de l'éducation populaire, de l'environnement et du développement durable, des migrations...);
- Les collectivités, et notamment le Conseil régional Grand-Est et le conseil départemental de Meurthe-et-Moselle ;
- Les centres de formation ;
- Les établissements d'enseignement du primaire à l'Université ;
- Les structures d'accompagnement des jeunes ;
- Les services déconcentrés de l'État (direction régionale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale ; rectorat et notamment délégation aux relations européennes, internationales et à la coopération ; direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement,...) ;
- Les chambres consulaires (chambre de commerce et d'industrie,...).

NATIONAL

- Les réseaux nationaux de solidarité internationale (Coordination Sud, CRID, Ritimo,...) ;
- Les réseaux ou associations nationaux spécialisés (France Volontaires, FORIM, F3E, PS-Eau,...) ;
- Les structures nationales d'appui et/ou de financement des acteurs de la solidarité internationale (AMP, AFD,...) ;
- Les structures nationales porteuses de campagnes dont MultiCooLor est le relai en région (La Semaine pour la Semaine de la Solidarité Internationale, CFSI pour la campagne et le festival ALIMENTERRE) ;
- Les réseaux de collectivités (Cités Unies France, AFCCRE, ARF, ADF, AMF ; ARRICOD pour les professionnels) ;
- L'État, et notamment le Ministère des Affaires Étrangères et du Développement International, ainsi que le Ministère de la ville, de la jeunesse et des sports.

4.6 - NOS AXES DE PROGRÈS POUR SOUTENIR LE RÉSEAU ET CONTINUER À SE PROFESSIONNALISER

Afin de mieux accompagner les acteurs lorrains, le réseau MultiCooLor souhaite proposer aux porteurs de projets un accompagnement personnalisé en plus des formations collectives. Par ailleurs, l'association souhaite mettre en place des groupes de travail, géographiques ou thématiques, pour initier des échanges d'expériences et mutualisation de projets et de moyens entre les acteurs.

Nous souhaitons également développer deux axes thématiques, qui n'ont que peu été traités jusqu'ici faute de moyens humains : l'accompagnement des jeunes et de leurs projets de solidarité internationale, via le pôle jeunesse, et la connaissance et structuration des organisations de solidarité internationale issues des migrations (OSIM).

Enfin, le réseau souhaite renforcer et développer ses liens avec ses partenaires transfrontaliers.

5. LES PERSPECTIVES AU SEIN D'UN RÉSEAU RÉGIONAL MULTI-ACTEURS GRAND-EST

5.1 - ÉTAT DES LIEUX

À ce jour, le réseau MultiCoolor identifie et hiérarchise ses activités missions entre :

- **Des missions prioritaires déjà mises en œuvre et maîtrisées :**

- * L'identification des acteurs à travers l'annuaire des acteurs notamment ;
- * La mise en réseau des acteurs à travers des temps d'échanges (groupes de travail et rencontres) ;
- * L'appui aux porteurs de projets, via les formations ;
- * La coordination d'actions de sensibilisation du grand public à travers des actions d'éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale (ECSI) et des campagnes et événements nationaux ou locaux ;
- * La communication et l'information des acteurs et du grand public ;

- **Des missions secondaires que nous réalisons partiellement et aimerions développer :**

- * La mobilisation des collectivités territoriales ;
- * Les actions en direction des jeunes, et notamment l'accompagnement des initiatives de solidarité internationale portées par des jeunes ;
- * Les actions transfrontalières avec nos partenaires allemands et luxembourgeois ;

- **Des missions que nous ne faisons pas mais aimerions faire :**

- * L'appui au développement de l'offre de services du réseau Grand Est aux collectivités, via la mise en œuvre opérationnelle des projets de coopération ;
- * Les actions en direction des jeunes, notamment sur la mobilité internationale des jeunes et le développement de tandems solidaires (associations – établissements scolaires) ;
- * La sensibilisation et mobilisation des acteurs économiques et entreprises.

5.2 - NOS SOUHAITS D'ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DANS LE CADRE DE LA RÉFORME

Afin de continuer à soutenir et mobiliser les acteurs lorrains au sein d'un réseau Grand Est, le réseau MultiCooLor souhaite prolonger les thématiques déjà développés et approfondir celles qui ne l'ont été que partiellement. Notre réseau souhaite développer **quatre axes de travail** prioritaires dès 2017, dans la continuité des actions déjà menées :

- **L'identification des acteurs** : dans son rôle d'observatoire, d'interface et de relai, le réseau souhaite poursuivre l'inventaire, la connaissance et classification du nombre d'acteurs de la solidarité internationale sur le territoire pour mieux connaître leurs besoins et attentes et mieux les accompagner ;
- **La mise en réseau des acteurs** : dans son rôle d'intermédiation entre les acteurs pour faciliter leurs actions, le réseau souhaite valoriser et promouvoir l'échange et la mutualisation des savoir-faire, compétences et expériences pour améliorer l'efficacité des actions et faciliter le dialogue entre des acteurs différents ;
- **La coordination des actions de sensibilisation du grand public** : dans son rôle de sensibilisation et promotion de la solidarité internationale, le réseau souhaite fournir aux acteurs un cadre et des moyens pour informer et sensibiliser les citoyens aux enjeux des inégalités, à l'importance et aux valeurs de la solidarité internationale, aux bénéfiques et moyens d'actions, à l'engagement des acteurs ;
- **L'information des acteurs, des partenaires et du grand public** et la communication autour du réseau et de ses actions.

En fonction des moyens et ressources disponibles, deux axes secondaires pourraient être mis en œuvre :

- **Des actions envers les jeunes** : à travers le pôle jeunesse, connaître, accompagner, valoriser et favoriser les initiatives de solidarité internationale- dont les mobilités internationales- portées par des jeunes, sensibiliser et informer les élèves et enseignants en travaillant avec l'Éducation Nationale et les accompagnateurs de jeunes ;
- **L'appui personnalisé aux porteurs de projets** – en dehors des formations -, pour améliorer la faisabilité, la visibilité, la cohérence et la qualité des actions en développant les compétences des acteurs et en leur apportant une méthodologie.

Afin de mettre en œuvre ces actions, un travail d'harmonisation entre les missions et activités des trois réseaux actuels sera nécessaire.

Confiants quant au processus de rapprochement avec nos homologues alsaciens et champardennais au vu du travail déjà entamé, nous veillerons toutefois à assurer ce changement d'échelle tout en gardant la proximité avec les acteurs lorrains. Ainsi le réseau MultiCoolor continuera dans un premier temps à mener des actions à destination des acteurs lorrains puis du Grand-Est.

6. GLOSSAIRE

ECSI = Éducation à la Citoyenneté et à la Solidarité Internationale

ESAT = Établissement et Service d'Aide par le Travail

ETI = Entreprises de Taille Intermédiaire

MAEDI = Ministère des Affaires Étrangères et du Développement International

MDMS = Marché du Monde Solidaire

ODD = Objectifs de Développement Durable

OSIM = Organisation de Solidarité Internationale issues des Migrations

PME = Petites et Moyennes Entreprises

SSI = Semaine de la Solidarité Internationale

TPE = Très Petites Entreprises